

# URD 青年图鉴

向内扎根 向外生长 设计人的 A B 面

武强

能源工程设计院  
燃气设计工程师

A: 通过项目现场踏勘逛遍杭州市主城区，第一燃气设计咨询中心事务小管家，稳重处世，诗性为人。  
B: 唱歌从爱好到不小心成为特长，非典型不够粗犷东北人，音乐剧新鲜粉丝，羽毛球篮球足球游泳跑步等各种运动爱好而不精者，喜欢玩但不会玩求带型跟屁虫。



聂晓蜜

环境工程设计院  
环卫工程师

A: 为建设美丽城市添砖加瓦，充满力量的环保小卫士，为打造“专业化团队”尽心努力。  
B: 集体活动的宣传组织员：在团队活动中出谋划策，积极参与，为打造“幸福感团队”贡献力量。



莫恺程

能源工程设计院  
燃气设计工程师

A: 在省内四处奔波，为各地区城镇燃气系统提供安全评估、建设项目选址等设计咨询服务。  
B: 阳光开朗的大男孩，歌唱爱好者，钱塘区篮球协会注册裁判员。



钱晓梅

市政第二设计院  
景观工程师

A: 一个自律自强专注的处女座设计师。  
B: 摄影达人：设计离不开对生活的观察和热爱，景观源于生活，也融入生活。本着七分理性，三分浪漫，我喜欢通过镜头发挥创意，捕捉美好，追逐生活中的色彩和瞬间，感受世间的喜怒哀乐和五彩斑斓。



谢雨翔

建筑第一设计院  
建筑设计师

A: 建筑是空间与艺术的表达，探寻不断致新的建筑美学精神。擅长公共类建筑、文化类建筑设计。  
B: 摄影达人：擅长风景、人文类表达，设备以全画幅为主。文艺青年：阅读、烹饪、骑行、运动等，闲暇之余略有涉及，喜欢观察细微事物，了解眼中不一样的趣味世界。



胡双杰

市政第一设计院  
给排水工程师

A: 沉迷于新鲜事物不可自拔的给排水工程师，最近的任务是跟我们所的成员一起持续进步。  
B: 肚子越来越大的不敬业健身爱好者。



董晨

建筑第一设计院  
建筑设计师

A: “简单是极致的精致”。  
B: 绘画爱好者：每当看到美丽的风景，我会拿出画本，用眼睛去欣赏，用画笔去记录。绘画让我爱上这个世界，它让我知道用温柔的眼光去看待事物可以发现生活中许多的细节与美好。



叶益豪

建筑第二设计院  
结构工程师

A: 我将创造力、决策能力和执行力融入到我的工作中，在我专业力所能及的地方提供优质服务和解决方案。  
B: 我喜欢作词、作曲和演唱，并通过音乐来表达自己的想法和情感。我的职业使我更加理性和专业，而音乐则让我更加自由和有趣。



# 设计人 DESIGNER

杭州市城乡建设设计院股份有限公司 HANGZHOU URBAN&RURAL CONSTRUCTION DESIGN INSTITUTE CO.,LTD.

2023.07

www.hzscsj.com

Resume Publication

House Journal

NEWS 新闻  
URD 动态 NEWS

## 创新设计 工心品质 汲取奋进力量 传承红岩精神

2023年度党员活动

为进一步深入开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育，深入领会学习红色精神，引导党员同志奋进新征程、建功新时代，在喜迎建党102周年之际，公司党委开展2023年党员活动，组织全体党员前往重庆红岩革命纪念馆、周公馆、歌乐山烈士陵园等革命传统教育基地参观学习。



## 筑牢安全生产防线



为牢固树立安全发展理念，6月20日，公司组织开展消防理论知识培训、消防应急演练活动，进一步增强干部职工安全意识，提升应急处突能力。会上组织观看了消防安全警示教育片，邀请专业老师对消防理论知识进行了培训讲解。会后组织全体人员开展逃生演练和灭火器使用教学。通过培训和演练，全体干部职工进一步提高了在火灾事故发生时的应急处置和自救能力，取得了良好效果，达到了预期目的，全面提升了风险防控能力。

### 2023年半年度工作交流研讨会

7月7日，公司召开2023年半年度工作交流研讨会，回顾总结今年上半年生产经营工作，深入分析经营发展形势，研究部署下半年工作任务。会上要求公司上下紧紧围绕年初制定的“传承守正 稳中求进 放思想 变革创新 全面推进公司高质量发展”的主题，以经济指标、年度工作目标为抓手，凝心聚力、担当作为、迎难而上，扎实推进各项生产经营工作，确保圆满完成全年各项工作目标任务。



### 探讨生活垃圾填埋场异地处置

6月16日，2023环联（第十届）固废资源化高峰论坛在上海顺利召开。论坛主题围绕“高水平资源利用，高效率减污降碳”展开。公司副总经理王英达受邀参加主题演讲，探讨浙江省生活垃圾填埋场异地处置关键问题。王英达副总经理围绕场地调查、规模出路、开挖筛分等三方面深入探讨，并针对相关关键问题提出指导建议，为填埋场治理领域的高质量发展献言献策。



### 管理干部系列培训精彩回顾

为适应公司高质量发展需要，持续推进人才强企战略，建设高素质、高水平、全方位管理干部队伍，助力公司发展行稳致远。按照年度培训计划，二季度邀请了管理咨询公司培训老师开展了三期管理干部系列主题培训，主题分别为《勘察设计企业市场经营策略与能力建设》、《勘察设计行业数字化转型分析》、《非人力资源经理的人力资源管理》，助力干部队伍建设理论知识，提高管理水平。



### 输出我院燃气浙江经验 助力河南燃气规范化

5月31日，由河南省市政公用业协会城镇燃气协会组织的《河南省管道燃气特许经营评估管理办法（试行）》宣讲会在郑州顺利召开。我院能源工程设计院院长助理谢亚东作为行业专家发言，分享了浙江省开展管道燃气特许经营的评估经验。我院后续将继续全力推进在河南省的特许经营评估市场项目，为河南省城镇燃气规范化做好服务保障和技术支持。



# 城市更新，来自设计人的思考

## When we talk about Urban Renewal...

党的十九届五中全会通过的《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十四个五年规划和二〇三五年远景目标的建议》明确提出实施城市更新行动。党的二十大报告提出，提高城市规划、建设、治理水平，加快转变超大特大城市发展方式，实施城市更新行动，加强城市基础设施建设，打造宜居、韧性、智慧城市。日前，《杭州市人民政府办公厅关于全面推进城市更新的实施意见》发布。《实施意见》提到，为加快转变城市发展方式，提升城市能级、优化城市布局、完善城市功能，杭州将全面推进城市更新。包括：居住区综合改善类、产业区聚能增效类、城市设施提档升级类、公共空间品质提升类、文化传承及特色风貌塑造类、复合空间统筹优化类、数字化智慧赋能类。

我院在城市更新领域积累了丰富的经验，本期话题邀请了不同专业的设计人分享对城市更新的思考和见解。



科研与信息中心副主任兼院副总工程师  
正高级工程师 张海泳



院副总工程师兼建筑第一设计院建筑一所所长  
高级工程师 杨清

### 智慧城市 数字赋能

党的二十大报告指出“加强城市基础设施建设，打造宜居、韧性、智慧城市”。《数字中国建设整体布局规划》中指出“整体提升应用基础设施水平，加强传统基础设施数字化、智能化改造”。城市市政基础设施是城市运行的生命线系统，是维系城市正常运行、满足人民生产生活需要的重要基础设施。

我院受浙江省住房和城乡建设厅委托，历时近一年主编的《市政基础设施日常管护指南》即将于2023年7月发布，涵盖城镇燃气、城市供水、城镇污水、防水防涝多个领域。在调研的基础上，《指南》的发布将进一步完善相关管理体系，强化科学化、规范化、精细化、数字化管理，提升全省市政基础设施安全运行管理水平。



院副总工程师兼能源工程设计院总工程师  
正高级工程师 李威信

### 信息化、集约化、智慧化、可持续化

为加快转变城市发展方式，杭州于2023年6月12日全面推进城市更新。城市更新将优化能源结构，降低能源消耗，保障能源安全，是实现城市能源转型升级和可持续发展的重要手段之一。

城市燃气方面：可进一步推进老旧管网更新改造，推广智能燃气管网，实现对燃气管网的实时监测和控制，提升智能化管理和优化调度水平，加强燃气设施的检查和维护，确保燃气设施的安全性和可靠性。加强燃气基础设施互联互通，推进天然气高效利用。因地制宜发展天然气热电冷三联供，推行终端用能领域多能协同和能源综合梯级利用。

新能源的开发利用方面：重点推进太阳能规模化利用，充分利用城市内具备条件的建筑屋顶、土地资源，结合低碳园区、未来社区、美丽乡村、基础设施建设等举措，探索光伏建筑一体化、分布式光伏、农业光伏等“光伏+”应用场景。稳步推进生物质、地热能等多元化利用，减少城市对传统能源的依赖。同时依托物联网技术、人工智能、区块链技术等数字化手段建设城市智慧能源管理控制系统，打造数字化的碳中和生态，实现能源管理的信息化、集约化、智慧化、可持续化。



科研与信息中心副主任兼院副总工程师  
高级工程师 金洛楠

### 当好城市体检医生，助力城市有机更新

我们赖以生存的城市是一个有机生命体，而我们是这个生命体中的一个个细胞，与城市和谐共处。城市的基础设施网络和功能机构网络，双网叠加形成双螺旋结构，构成了城市的基因，决定城市的生长和发育。

我们作为城市基础设施的体检医生，要以发展的眼光思考现有基础设施是否满足城市可持续发展的需求，是否满足不断提高城市质量的需求，是否满足智慧城市发展的需求。

城市更新就像一场不断演进的戏剧，我们不仅是观赏者，更是积极的参与者。当好城市体检医生，助力城市有机更新。

### 空间利益再分配

城市更新是一个复杂的系统工作，其核心不是技术问题，不是投资回报问题，而是增量和存量利益分配与再分配问题。对政府而言，城市更新既有经济利益驱动，也有民生口碑利益驱动，因此项目的运行逻辑并不像开发那么简单，有时候这两个利益是难以兼顾的。近年来，不少地方都在推行城市更新，尽管学术上对城市更新的总体评价比较积极，但在实践中却经常因为对原住民原有生活空间利益的改变而遭到反对。典型的例子是老旧小区加装电梯，由于影响到部分住户的采光权（这也是一种空间利益再分配的问题），在推行中阻力重重。因此城市更新的核心在于如何将利益分配由存量博弈变为增量共赢，城市更新虽然是存量用地更新，但也可以做出增量利益，关键在政策的创新与设计的创新。



市政第一设计院技术发展中心技术总监  
高级工程师 蒋贤伟

### 社区更新，幸福升级

老旧小区改造，一头连着民生福祉，一头连着城市更新。

在旧改过程中我院积极推进老旧小区基础设施、居住环境、配套服务、文化特色、长效管理等综合提升，改造前“问需于民”、改造中“问计于民”、改造后“问效于民”，激活小区“造血功能”、探索“智慧建设”、融入“未来场景”、做好“一老一小”，解决“民生痛点”，营造出共谋、共建、共管、共享的良好氛围，全力把老旧小区“改到居民心坎上”。

社区更新，幸福升级。我院将持续助力杭州市城市更新行动，助力老旧小区综合整治行动，以“新”换“心”赢民心，让每一个老旧小区都能“涅槃重生”……



市政第二设计院桥隧所所长  
高级工程师 孙勇

### 桥梁：见证城市新发展

桥梁作为城市空间的重要组成部分，除了基础的交通功能外，更是传承历史文脉的载体。我们将传统文化元素融入设计中，运用新技术新材料，塑造区域乃至城市的新形象。

廊桥是桥梁与建筑结合的典范，新时代的廊桥，是对传统廊桥文化的继承与发展。我院设计的昌化东坡廊桥，不仅方便了两岸百姓的通行，更赋予了桥梁多种功能空间，可幽赏、可纳凉、可聚会、可避雨，是名副其实的民生工程。

新的时代孕育了新的桥梁设计思想，考量的因素愈加丰富。在运河新城单元（运河湾城市设计范围）人行桥的设计中，我们遵循“船承”的设计思路，将传统漕运船的造型融入新颖的桥型中，桥梁犹如新时代的漕运船停泊在运河新城，该桥建成后将成为世界上单跨跨径最大的反向芬克式桁架桥，古老的运河迸发新的生机。



建筑第二设计院总建筑师 张洋洋



市场发展部部长助理 朱清

### 活化城市空间，实现城市高质量发展转型

目前，国内建筑业的热点主要聚集在城市更新、街区改造，因建造数量多，速度快，土地资源减少，导致需要把原有土地做系统性的整理和更新，这是城市发展的必然。

过去大拆大建是常态，这是对自然和社会资源盲目消耗和浪费，现在已经开始出现从点到面针灸式、活化式的更新，其重点是保持原有城市印象及记忆，把城市的文脉和生活的场景有机会延续下去。

我们需要深度挖掘城市资源，公共建筑的改造更新需要与人文与社会发展真正联系起来，顺应场所、环境、人文、功能等诸多要素，作为一种可以引发思考与共鸣的媒介，为城市走向更美好的未来做出贡献；其次，通过城市运营将城市的自然资源和人文资源相融合，活化城市空间，以市场需求为导向，推动产业升级，打造城市核心IP，实现城市高质量发展转型；同时，强化城市历史人文等文化保护，塑造城市风貌和特色，传承和创新城市文化，增强城市魅力和吸引力。



环境工程设计院设计师 郭婷

### 环境人有话说

城市是一个鲜活的生命有机体，自她诞生之日起，经历发展、衰退、更新和再发展的不同发展阶段，可以说其发展的全过程就是一个不断更新、改造的新陈代谢过程。固体废弃物的产生与人类日常生活息息相关，从环境设计人角度出发，我院城市更新工作主要体现在各类固体废弃物处理方向，例如：小型生活垃圾中转站提升改造、大中型生活垃圾转运站新建、建筑垃圾资源化处理、生活垃圾焚烧发电、再生资源循环利用、环卫专项规划、静脉产业园规划等方面。我们的理念是在解决固体废弃物对日常生活困扰的同时，注重邻避效应，通过环境治理，不断地增强城市整体机能和活力，使城市能够持续适应未来社会和经济发展的需要，满足人们追求幸福生活的向往，让人居环境变得更加健康、安全、和谐、舒适和美好。

### 从心出发，向新而行——我院积极投身城市更新行动

#### 居住区综合改善之老旧小区改造

2022年，国家发展改革委等部门联合印发《“十四五”公共服务规划》，提出全面推进城镇老旧小区改造，重点改造完善小区配套和市政基础设施。浙江近年来也在积极推动老旧小区改造与未来社区建设，作为一家以市政公用行业和建筑行业工程设计为主的综合性甲级设计咨询和工程管理企业，我院在其中勇担“大旗”，几年来共改造小区18个，涉及居民13348户，让人民群众对美好生活向往“看得见”、“摸得着”。

#### 居住区综合改善之二次供水改造

作为供水过程中的重要一环，二次供水能有效保障良好供水环境，解决好饮用水的水质安全问题。住房和城乡建设部等4部委联合发布《关于加强和改进城镇居民二次供水设施建设和管理确保水质安全的通知》，提出要切实保障城市居民生活饮用水安全。我院积极参与二次供水改造项目，承接杭州市主城区、余杭区、宁波市鄞州区、台州市主城区、玉环市、嘉兴市平湖市、温州市龙港市等地二次供水改造项目，共惠及小区361个，受益居民达176188余户。

#### 公共空间品质提升之口袋公园

为满足后疫情时代人民就近社交与活动的需要，展现城市韧性、区域发展与活力，提升城市公共空间品质，打造共同富裕示范区，我院承接了杭州、台州口袋公园设计任务，共建设16个口袋公园，面积700m<sup>2</sup>至5000m<sup>2</sup>不等，类型含小微游园、小微绿地等，功能以日常健身、儿童游戏、亲近自然为主。随着城市发展和治理的不断推进，口袋公园的建设仍然有广阔的发展空间，值得我院积极探索。

#### 城市设施提升之城市体检

为进一步深入查找市政公用领域存在的短板弱项，加快市政公用设施建设改造，提升公共服务品质，推动共同富裕示范区建设，浙江省住房和城乡建设厅发布了加快推进市政公用领域专项体检的工作部署。我院基于自身多专业协同发展的优势积极参与其中。上半年共承接城市体检25项，承接分院覆盖我院市政公用领域所有分院，涉及全省18个区县。目前，相关专项体检工作正在有序推进。



### 南湾嘉园南苑 二次供水改造听证会



### 公司青年员工陈珂莉参加“城投青年会客厅”首场 模拟听证会

4月6日下午，市城投集团举办“城投青年会客厅”系列活动之水务“二供改造”模拟听证会，我院青年员工陈珂莉以设计代表身份参加。在听证会质询环节中，陈珂莉同志用扎实的专业理论知识和丰富的工程设计实践经验，就听证会现场居民提出的问题进行答疑解惑，进一步展现了公司在工程设计领域优质的专业服务能力。

### 青年团日活动

5月12日下午，我院团委组织团员青年赴杭州版本馆开

展主题团日活动。公司青年在体悟底蕴深厚的版本文化

的同时，进一步加深了对赓续中华血脉的认识和理解。把二

十大精神同青年的时代责任相结合、同中华优秀传统文化

相结合，不负韶华，在奋进新征程中贡献青春力量。

### 青年歌手大赛

6月3日，市城投集团青年歌手大赛决赛暨首届户外音

乐节在钱塘生态公园举行，我院青年歌手武强通过演唱音

乐剧和阿卡贝拉两种高难度形式的作品，获得亚军。

其余参赛选手名单：莫凯程、叶益豪、姜天椿、董佳琪、马赛、魏清宇、韩雪晟。